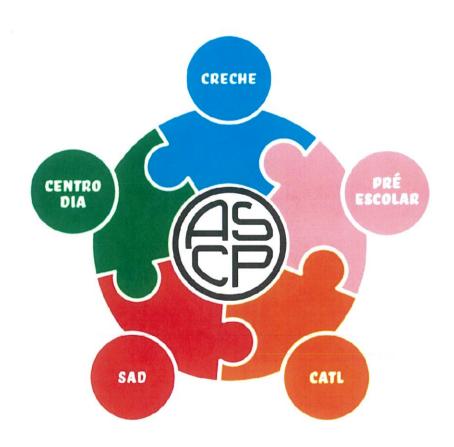




Relatório de Atividades Ano 2022



ASSOCIAÇÃO SOCIAL E CULTURAL PARADENSE/IPSS



Creche | Educação Pré-Escolar | A.T.L.| Centro de Dia | Serviço de Apoio Domiciliário





Introdução
I - Apresentação da Instituição
II - Constituição dos Órgãos Sociais
III - Área de Intervenção Geográfica
IV – Atividades Realizadas
V – Serviços de Apoio
VI – Recursos Humanos
VII – Prestadores de Serviços
VIII – Nutrição e Alimentação
IX – Transportes
X – Parcerias e Serviços
XI – Relação com o Exterior
XII – Sócios
XIII – Sustentabilidade
Conclusão

ASSOCIAÇÃO SOCIAL E CULTURAL PARADENSE/IPSS



Creche | Educação Pré-Escolar | A T L | Centro de Dia | Serviço de Apoio Domiciliário





Introdução

O presente relatório tem por objetivo avaliar o cumprimento do plano de atividades/ação referente ao ano de 2022 desenvolvido pela Associação Social e Cultural Paradense, tendo em conta as respostas sociais que promoveu: Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário, Creche, EPE e CATL e outros Apoios Sociais à comunidade.

Para além de ser uma reflexão sobre a intervenção desenvolvida pela entidade durante o ano, aponta também as dificuldades e constrangimentos que dificultaram a concretização de algumas das atividades previstas.

O documento está estruturado da seguinte forma: uma introdução a que se segue a identificação da entidade, constituição dos seus órgãos sociais e a delimitação da área de atuação geográfica; dividese, depois, em cinco partes:

- Primeira parte Descrição das atividades realizadas, a partir da análise efetuada às respostas sociais prestadas pela entidade aos seus clientes, à gestão de pessoal ao serviço, ao apoio logístico e às iniciativas / atividades ocupacionais e de lazer, tendo em conta o que foi previsto no Plano de Atividades para 2022. São ainda apresentadas por cada uma das divisões indicadas as atividades realizadas não previstas e a calendarização das atividades;
- Segunda parte Indicação dos recursos utilizados por cada uma das atividades referidas e os recursos utilizados e não previstos, empregados em atividades não previstas no Plano de Atividades de 2022;
- Terceira Parte Informação sobre as parcerias previstas e estabelecidas e as parcerias não previstas e estabelecidas.
- Quarta Parte Indicação do número de sócios e ocorrências verificadas a nível do movimento de sócios.
- Quinta Parte Eventos Referência a Eventos realizados pela instituição para angariação de fundos.

Encerrando posteriormente o documento com uma conclusão.









1. Apresentação da Instituição

Designação: Associação Social e Cultural Paradense

Endereço: Rua da Associação nº1; 2500-304 Chão da Parada

Telefone: 262 881 555 (chamada para rede fixa nacional)

Telemóvel: 912 856 286 (chamada para rede móvel nacional)

Email: administrativo@ascparadense.pt

Site: www.ascparadense.pt

a) Missão

Prestar serviços sociais de qualidade que promovam nos clientes (crianças, jovens e idosos e/ou todos os cidadãos em situação de falta ou diminuição de meios de subsistência ou de capacidade para o trabalho) um aumento da satisfação das suas necessidades de uma forma duradoura e substancial, criando relações de longo prazo mutuamente benéficas.

b) Visão

Ser a primeira escolha dos clientes do mercado da prestação de serviços sociais, sendo reconhecida pelo seu rigor e profissionalismo na comunidade.

c) Valores

A Direção da Associação Social e Cultural Paradense elegeu como seus valores a honestidade, integridade, responsabilidade, competência e confidencialidade.

d) Política da Qualidade

A Direção da Associação Social e Cultural Paradense, consciente de que o mercado em que se insere é cada vez mais exigente e competitivo, elegeu a qualidade, a inovação, a honestidade, o compromisso com os requisitos legais e a permanente melhoria contínua como as principais prioridades.

Este desafio envolve todos os colaboradores, fornecedores, clientes e seus familiares e/ou pessoas significativas, garantindo que:

- a) Pautamos a nossa conduta por princípios éticos de transparência, responsabilidade, independência e imparcialidade;
- b) As suas necessidades e expectativas são sempre identificadas, atendidas e satisfeitas;
- c) Os serviços são fornecidos de acordo com o estabelecido;
- d) O desempenho dos fornecedores é avaliado;
- e) A melhoria contínua e a sustentabilidade da organização são objetivos da Associação Social e Cultural Paradense.







2. Constituição dos Órgãos Sociais

Assembleia Geral

Presidente: Hélder Jacinto

• 1.º Secretário: Sónia Agostinho

• 2.º Secretário: Paulo Sousa

Direção

Presidente: Adélia Ferreira

• Vice-Presidente: Fátima Meneses

Secretário: Florbela Ribeiro

• Tesoureiro: Carla Raposo

Vogal: António Carvalho

Vogal: Francisco Carvalho

Suplente: Jorge Silva

Conselho Fiscal

• Presidente: António Lopes

1.º Secretário: Susana Conceição

• 2.º Secretário: Neuza Antunes

3. Área de Intervenção Geográfica

Concelho de Caldas da Rainha, de acordo com os Estatutos da ASCP.





4. Atividades Realizadas

4.1. Respostas Sociais

Creche, Educação Pré-Escolar (EPE), CATL, Centro de Dia (CD), Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)

4.1.1. Creche - Caracterização da Resposta

- Acordo de Cooperação para 30 clientes
- Frequência de 36 clientes
- Funcionamento

A Creche funciona de 2.ª a 6.ª feira, das 07h30 às 19h00 durante os dias úteis, à exceção dos últimos 10 dias úteis do mês de agosto para desinfeção e preparação das instalações.

Recursos Humanos afetos à Creche (tabela n.º 1)

É dirigida por uma técnica superior licenciada numa das áreas permitidas por lei para ocupar funções de Coordenação Pedagógica de um serviço de creche.

	Recursos humanos	
SALA	Educador/a de Infância	Auxiliar de Ação Educativa
Soneca (berçário)	1 parcial	2
Avenca (12/24 meses)	1	1
Ping Ping (24/36 meses)	1	1

Recursos humanos (serviços de apoio)	
1 auxiliar de serviços gerais	
1 polivalente	

tabela n.º 1

Atividades desenvolvidas em Creche

- a) Para uma maior proximidade escola-família, a Creche da ASCP dispõe de uma plataforma educativa ChildDiary, onde são registadas todas as atividades desenvolvidas, bem como as rotinas realizadas por cada criança. Todos os registos de observação registados na ChildDiary são articulados com o referencial curricular da Segurança Social. Estes contribuem automaticamente para a Avaliação Individual da Criança que é elaborada em formato descritivo ou em grelha, na respetiva plataforma;
- b) As atividades diárias asseguram as necessidades física, afetivas e cognitivas do cliente, nomeadamente, no que respeita à sua segurança física e emocional, alimentação, repouso, cuidados preventivos de saúde, higiene e conforto, estimulação sensoriomotora, social e intelectual e atividades lúdicas.









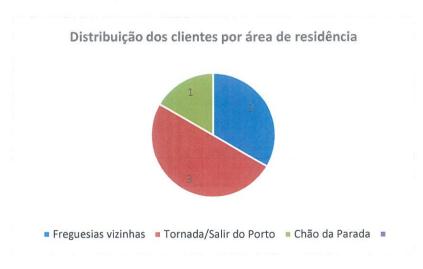
Reuniões de Equipa

No ano de 2022 foram realizadas <u>14 reuniões</u> de equipa pedagógica (educadores e animadora sócio cultural), para orientação de trabalho e organização/preparação de atividades;

Caracterização dos clientes (Gráfico n.º 1)



• Distribuição dos clientes por Residência (Gráfico n.º 2)











• Entradas e saídas de clientes (Gráfico n.º 3)



Processo anulados por motivo

Na Creche, no ano de 2022 houve 4 rescisões de contrato, sendo 3 por motivo de mudança de residência e 1 por já não necessitar dos serviços.

Planos individuais (Taxa média de aquisição de competências)

No ano letivo 2021/2022 a resposta social de creche obteve uma taxa de aquisição de competências de 87.3%

% de concretização do plano anual de atividades

Todas as atividades do plano anual de atividades foram realizadas, tendo-se obtido uma taxa de concretização de 96,8%, pois houve uma atividade que não foi realizada – comemoração do dia de Reis, pelo motivo da creche estar em confinamento obrigatório por imposição governamental.

Destaques da Creche 2022













4.1.2 Educação Pré-Escolar – Caracterização da Resposta

- Acordo de Cooperação para 39 clientes
- Frequência de 47 clientes
- Funcionamento

O EPE funciona de 2.ª a 6.ª feira, das 07h30 às 19h00 durante os dias úteis, à exceção dos últimos 10 dias úteis do mês de agosto para desinfeção e preparação das instalações.

Recursos Humanos afetos ao EPE (tabela n.º 2)

É dirigida por uma técnica superior licenciada numa das áreas permitidas por lei para ocupar funções de Coordenação Pedagógica de um serviço de EPE.

	Recursos humanos	
SALA	Educador/a de Infância	Auxiliar de Ação Educativa
Açafrão (3/4 anos)	1	1
Urze (4/6 anos)	1	1

Recursos humanos (serviços de apoio)	
1 polivalente	

tabela n.º 2

Página 9 de 28







• Caracterização dos clientes (Gráfico n.º 4)



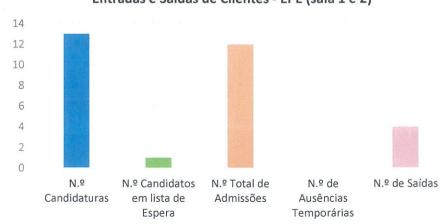
Distribuição dos clientes por Residência (Gráfico n.º 5)

Distribuição dos Clientes por área de residência



Entradas e saídas de clientes (Gráfico n.º 6)

Entradas e Saídas de Clientes - EPE (sala 1 e 2)









Processo anulados por motivo

Na EPE, no ano de 2022 houve 4 rescisões de contrato, sendo 3 por motivo de mudança de escola, duas delas para a rede pública e 1 por mudança de residência.

Planos individuais (Taxa média de aquisição de competências)

No ano letivo 2021/2022 a resposta social de EPE obteve uma taxa de aquisição de competências de 98%

• % de concretização do plano anual de atividades

Todas as atividades do plano anual de atividades foram realizadas, tendo-se obtido uma taxa de concretização de 96,8%, pois houve uma atividade que não foi realizada – comemoração do dia de Reis, pelo motivo da EPE estar em confinamento obrigatório por imposição governamental.

Destaques da EPE 2022



4.1.3 Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL) – Caracterização da Resposta

- Acordo de Cooperação para 20 clientes
- Frequência de 39 clientes
- Funcionamento

O CATL funciona de 2.ª a 6.ª feira, das 07h30 às 19h00 durante os dias úteis, à exceção dos últimos 10 dias úteis do mês de agosto para desinfeção e preparação das instalações.

Recursos Humanos afetos ao CATL (tabela n.º 3)

A resposta social dirigida por uma técnica formada em Animação Sociocultural com o apoio de outros recursos humanos, conforme a tabela seguinte:





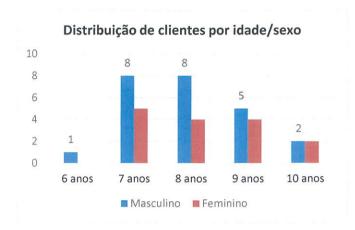


	Recurse	Recursos humanos	
SALA	Animadora Sociocultural	Auxiliar de Ação Educativa	
Cleo (CATL)	1	1	
		1 (Estágio Profissional – IEFP)	

Recursos humanos (serviços de apoio)	
1 polivalente (Período de almoço)	

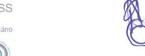
tabela n.º 3

Caracterização dos clientes (Gráfico n.º 7)



• Distribuição dos clientes por Residência (Gráfico n.º 8)









• Entradas e saídas de clientes (Gráfico n.º 9)



Processo anulados por motivo

Na CATL, no ano de 2022 houve 1 rescisões de contrato, sendo por motivo de mudança de escola.

• Planos individuais (Taxa média de aquisição de competências)

No ano letivo 2021/2022 a resposta social de CATL obteve uma taxa de aquisição de competências de 92,5%

% de concretização do plano anual de atividades

Todas as atividades do plano anual de atividades foram realizadas, tendo-se obtido uma taxa de concretização de 96,8%, pois houve uma atividade que não foi realizada – comemoração do dia de Reis, pelo motivo da CATL estar em confinamento obrigatório por imposição governamental.



Destaques da CATL 2022



4.1.4 Centro de Dia - Caracterização da Resposta

- Acordo de Cooperação para 26 clientes
- Frequência de 20 clientes
- Funcionamento

O Centro de Dia funciona de 2.ª a 6.ª feira, das 08h30 às 17h00 durante os dias úteis.

Recursos Humanos afetos ao Centro de Dia (tabela n.º 4)

A resposta social dirigida por uma técnica superior formada em Educação Social com o apoio de outros recursos humanos, conforme a tabela seguinte:

	Recurs	Recursos humanos	
Resposta Social	Educadora Social	Ajudante de Ação Direta	
Centro de Dia	1	2	

tabela n.º 4

Página 14 de 28

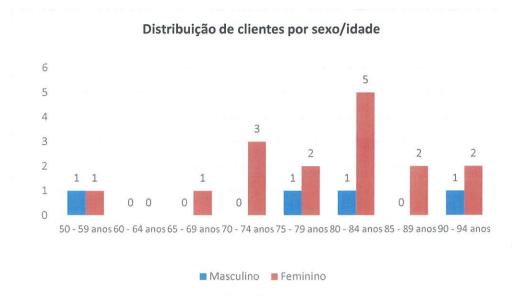




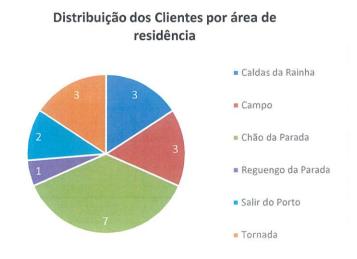




• Caracterização dos clientes (Gráfico n.º 10)



Distribuição dos clientes por Residência (Gráfico n.º 11)









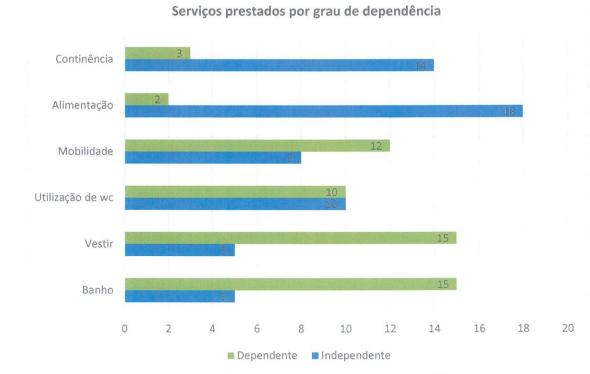
• Entradas e saídas de clientes (Gráfico n.º 12)



• Processo anulados por motivo

No Centro de Dia, no ano de 2022 houve 8 rescisões de contrato, sendo 5 por motivo de transição para ERPI, 1 transitou para a resposta social de SAD dentro da própria instituição e 2 desistiram do serviço por já não necessitarem da resposta.

• Serviços Prestados de acordo com o grau de dependência (Gráfico n.º 13)



Página 16 de 28





Destaques do Centro de Dia 2022



4.1.5 Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) - Caracterização da Resposta

- Acordo de Cooperação para 49 clientes
- Frequência de 49 clientes
- Funcionamento
 O SAD funciona de 2.ª a 6.ª feira, das 08h00 às 17h00 e aos sábados e/ou feriados, das 8h00 às 13h00.
- Recursos Humanos afetos ao SAD (tabela n.º 5)

A resposta social é coordenada por uma Ajudante de Ação Direta, com o apoio da Assistente Social da Instituição, bem como de outros recursos humanos, conforme a tabela seguinte:

	Humanos	
Resposta Social	Ajudantes de Ação Direta	Auxiliar de Serviços Gerais
SAD	7	3

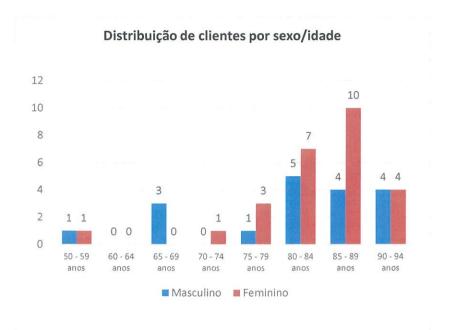
tabela n.º 5







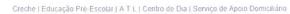
Caracterização dos clientes (Gráfico n.º 14)



Distribuição dos clientes por Residência (Gráfico n.º 15)











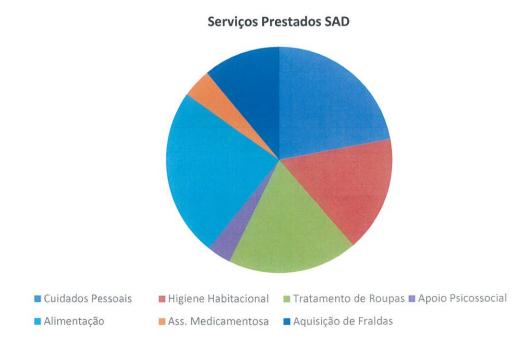
• Entradas e saídas de clientes (Gráfico n.º 16)



Processo anulados por motivo

No SAD, no ano de 2022 houve 20 rescisões de contrato, sendo 2 por motivo de transição para ERPI, 3 transitou para a resposta social de Centro de Dia dentro da própria instituição, 5 desistiram do serviço por já não necessitarem da resposta e 3 por insatisfação

Serviços Prestados (Gráfico n.º 17)



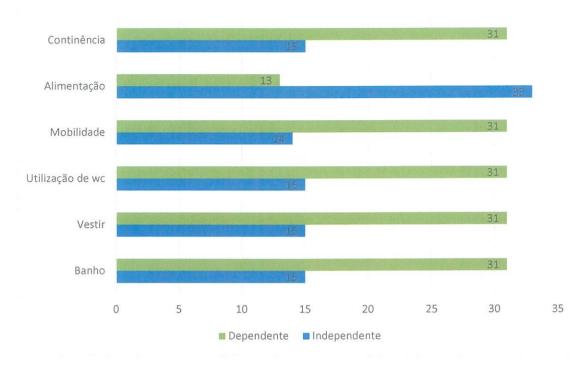








Serviços prestados por grau de dependência



Destaques do SAD 2022











5. Serviços de Apoio

5.1. Serviços Administrativos

Exercem a sua atividade no âmbito de aprovisionamento, contabilidade expediente geral e tesouraria.

APROVISIONAMENTO

- Prospeção de novos fornecedores;
- No ano de 2022 tivemos 4 novos fornecedores de matérias primas alimentares e de produtos de limpeza, higiene e conforto;
- Em janeiro de cada ano é feita a avaliação de fornecedores e no corrente ano todos os fornecedores da ASCP obteram classificação de nível A (numa escala de C a A, sendo a A indicativo de que será um fonecedor a manter).

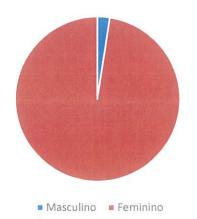
STOCKS

- Na receção de matérias primas são controladas as temperaturas, condições da embalagem, lotes e validades;
- Grantimos a rastreabilidade dos produtos através do control de stocks

6. Recursos Humanos - Gestão de Recursos Humanos

Distribuição dos Recursos Humanos da ASCP por género (Gráfico n.º 19)

Recursos Humanos por género



Página 21 de 28







A 31 de dezembro de 2022, a ASCP tinha 41 colaborador que se caracterizam da seguinte forma contratual:

- √ 30 colaboradores sem TERMO
- √ 9 colaboradores a TERMO certo
- √ 1 colaborador em medida de ESTÁGIO ATIVAR pelo IEFP
- √ 1 colaborador em medida de CONTRATO EMPREGO e INSERÇÃO pelo IEFP
- Distribuição dos Recursos Humanos da ASCP por sector de atividade (Gráfico n.º 20)



6.1. Reuniões de serviço









6.2. Formação Profissional

FORMAÇÃO	ORGANIZAÇÃO/ENTIDADE FORMADORA	N.º HORAS
Escola Consciente	OHANA - ANA HENRIQUES	3
O Caminho da Educação - Mindfulness		
Regime Jurídico do Trabalho nas IPSS	UDIPSS/ ANGES	12
Formação de Formadores para	Companhia Própria	72
Obtenção da Especialização em		
Igualdade de Género		
Operacionalização da lei progressiva	Anges	3
da gratuitidade em creche		
Regime do Whistleblowing/	UDIPSS/ ANGES	2
Canal de denúncias		
Cuidados às Pessoas Idosas com	ENTRAJUDA/	4
diabetes (CPID)	APDP	
Gestão de Compras para Instituições	Entrajuda	3.5
Sociais		
Sistema HACCP e higiene Alimentar	Interna (ASCP)	2.5
Formação Profissional de Equipas:	Udipss Santarém	6
Como Gerir?		
Evacuação e Combate a Incêndios	Wiseng	1
Contrato Coletivo de Trabalho e	Udipss Leiria	2
Legislação Laboral		
Princípios de Ergonomia e Prevenção	Centro de Formação de Alcobaça	25
de Doenças e Acidentes Profissionais		
N. Total de h	noras de Formação: 136 horas	

tabela n.º 6









6.3. Saúde (SHST e Medidas de Autoproteção)

No ano de 2022

Relativamente à medicina no trabalho foram realizadas **25 consultas periódicas** e **16 de admissão**, bem como os exames clínicos contratualizados.

No ano de 2022 ocorreu **1 simulacro de combate a incêndios, evacuação total do edifício** e de um ferido, com a presença dos Bombeiros Voluntários das Caldas da Rainha e Proteção Civil Municipal.

Galeria



7. Prestadores de Serviços

A 31 de dezembro de 2022, a ASCP contava com **18 Prestadores de Serviço**, distribuídos da seguinte forma:

- Área Administrativa/Financeira Técnico Oficial de Contas, Advogada, Entidade Certificadora e Auditora Interna;
- Serviços Comuns de Apoio Técnico de Higiene e Segurança no Trabalho e Medicina no Trabalho, Controlo de Pragas, Inspeção dos Extintores e Carretéis, Serviço de Inspeção do Depósito do Gás, Serviço de Inspeção do Monta cargas, Manutenção e Reparação, Jardineiro e Limpeza;
- Infância AEC's (Professor de música, atividade física, inglês e hip hop) e Plataforma
 Educativa;
- Sénior Professor de Ginástica Sénior.

8. Nutrição e Alimentação - Caracterização do serviço

Serviço de Nutrição e Alimentação, bem como a implementação do HACCP (Sistema de Análises de Perigos e Pontos Críticos), tem como missão a prestação de serviços no âmbito da alimentação,









nutrição e qualidade alimentar, assegurando o equilíbrio nutricional das refeições servidas, bem como a qualidade e segurança alimentar das mesmas.

Os trabalhadores afetos são: 1 Engenheira Alimentar, 2 Cozinheiras, 2 Ajudantes de Cozinha

De forma a avaliar a implementação do sistema HACCP, foram realizadas 3 verificações internas, 1 auditoria interna e outra externa.

No ano de 2022 foram produzidas 51.946 refeições de almoço e jantar.

9. Transportes

Fazem parte das atividades diárias deste serviço:

- √ Transporte de clientes/utentes do domicílio para a ASCP e retorno;
- √ Transporte de utentes a consultas e/ou tratamentos de saúde;
- ✓ Transporte de clientes/utentes a atividades;
- ✓ Transporte de roupas e refeição.

Fazem parte da frota da ASCP os seguintes veículos:

Viaturas	N.º de Veículos
Carrinhas de Transporte de refeições e roupas (SAD)	4
Carrinhas de 9 lugares	3
Carrinhas com Plataforma Elétrica para transporte de Pessoas com Mobilidade Reduzida	2

tabela n.º 7

10. Parcerias e Serviços

Atualmente a ASCP tem parceria com 20 entidades da comunidade. No ano de 2022 foi estabelecida mais uma com a Unidade Mutualista - Montepio Rainha D. Leonor (Montepio em casa - serviços de saúde, medicina, enfermagem, entre outros em casa).

De algumas parcerias resultam retorno financeiro e de outras resultam serviços disponíveis à comunidade. Para além destas, a ASCP tem ainda serviços e/ou produtos promovidos pela própria, dos quais também resultam retornos financeiros, nomeadamente:

- ✓ Consultas de Psicologia;
- √ Terapia da Fala;
- Massagens;

ASSOCIAÇÃO SOCIAL E CULTURAL PARADENSE/IPSS



Creche | Educação Pré-Escolar | A T L.| Centro de Dia | Serviço de Apoio Domiciliário





- ✓ Aquisição de Medicamentos e outros produtos farmacológicos;
- ✓ Aquisição de Fraldas;
- √ Reprografia;
- √ Aluguer do Salão;
- √ Karaté/Kempo;
- ✓ Lavandaria Social.

Serviço	Consulta/Tratamento/Serviços	Valor	
Consultas de Psicologia	Consultas	Valor não apurado	
Terapia da fala	Consultas	204.00€	
Massagens	Tratamento	41.20€	
Aquisição de Medicamentos e	Produtos	755.13€	
outros produtos farmacológicos			
Aquisição de Fraldas	Produtos	962.46€	
Aluguer do Salão	Serviços à comunidade	380.00€	
Karaté/Kempo	Serviços à comunidade	326.00€	
Lavandaria Social	Serviços à comunidade	220.00€	
Total: 2.888,79€			

tabela n.º 8

11. Relação com o exterior

No ano de 2022 foram promovidas 15 iniciativas na comunidade:

- √ "Celebrar o 25 de abril" com almoço convívio;
- √ 2 Dádivas de sangue;
- √ Festa Final de Ano Letivo;
- √ Festa de S. Pedro (Banca de Caipirinhas);
- √ Workshop "Lanches Nutritivos, económicos e sem desperdício Alimentar"
- √ Pão por Deus na comunidade;
- √ Venda de broas de mel;
- √ Venda de Frangos Assados em take away;
- √ Tasquinhas da ExpoTur agosto;
- ✓ Dia Internacional do Idosos;
- ✓ Aniversário da ASCP com almoço convívio;
- √ Festa de Natal dos Idosos;
- ✓ Festa de Natal da Infância.









Galeria













12. N.º de Sócios

Durante o ano de 2022 registou-se a entrada de 18 novos sócios, sendo que, dos cerca de 1660 registados na ASCP, apenas 398 sócios regularizaram as suas quotas.

13. Sustentabilidade

Atividades Realizadas/Subsídios/Mecenas	
Géneros Alimentares (Parceria com a	3.904,38€
Fundação Belmiro de Azevedo)	
Artigos Farmacêuticos – Wells (Parceria com a	23,42€
Fundação Belmiro de Azevedo)	
Artigos Vestuário/Roupa – Modalfa (Parceria	1.181,82€
com a Fundação Belmiro de Azevedo)	
Donativos mecenas não identificado	5.785,44€
Mecenas identificado (sócio da ASCP)	8,00€
Parceria (Contentor reciclagem de roupa)	150,00€
Donativo empresas (festa S. Pedro)	140,00€
Subsídios CMCR/Junta de freguesia	19.534,00€
Consignação IRS	1.223,89€ (1.115,17€ - 2020 e 108,22€ -
	iva)
Total: 31.950,95€	

| Serviço de Apoio Domicili

Conclusão

A Direção ao terminar mais um ano de trabalho, faz um balanço positivo sobre a atividade desenvolvida

embora que apreensiva sobre o futuro.

Como conclusão, consideramos que o Plano de Atividades de 2022, foi cumprido em grande parte,

tendo sido realizadas a maioria das atividades planeadas. A Instituição ao nível financeiro, está numa

situação estável contudo prevê-se que os próximos anos sejam difíceis devido ao aumento do valor

das matérias-primas, o aumento do RMN que é superior ao valor dos acordos da Segurança Social

entre outros fatores em função da situação geral do país.

Como conclusão a Direção da entidade, em conjunto com todos os colaboradores e parceiros,

propõem, como objetivos e atividades para 2021 os constantes dos seguintes documentos – ver Plano

de Ação Estratégico 2023 (Mod.11.002), Plano Anual de Atividades (Mod.11.007) e o Mapa de

Objetivos (Mod.11.003).

No final de mais um ano de atividades, vem a Direção, a Direção Técnica e Diretora da Qualidade da

Associação Social e Cultural Paradense, expressar o mais profundo reconhecimento a todos quanto

tornaram possíveis os nossos resultados:

Aos órgãos da direção do quadriénio 2019-2023;

Aos nossos colaboradores pelo seu empenho e pela qualidade do trabalho que prestam;

Aos nossos clientes por nos escolherem;

Aos nossos sócios, pelo seu apoio solidário e participativo na vida da instituição;

Aos nossos parceiros que nos apoiam na concretização da nossa missão;

A todos os voluntários que nos ofereceram tão generosamente tempo e solidariedade;

Aos nossos fornecedores que também são parceiros e colaboram para a melhoria contínua da

qualidade dos serviços que prestamos.

Muito Obrigado!

Chão da Parada, 10 de março de 2023

A Direção

Página 28 de 28